

**الاستئناف توجه النيابة ببيع أصول «قصر السلطانة» بالمزاد العلني  
السيد خامنئي يدعى إلى مليونيات توصل العدو إلى اليأس**

الثلاثاء 10 شباط/فبراير 2026  
العدد 1804 - 22 شعبان 1447هـ

صفحة 16  
ريل 100  
21



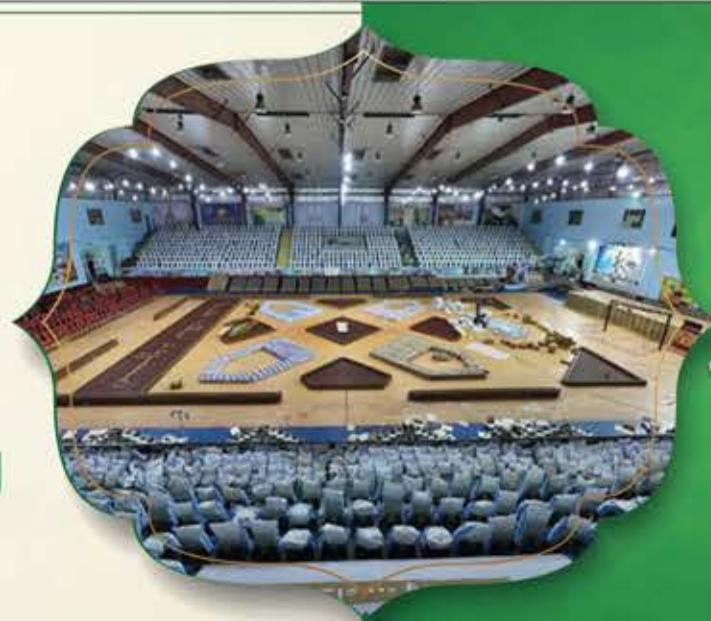
**الثورة الإيرانية  
إرث الصمود  
والتحرر**

# صرخة المسلوب



**الزكاة**  
الهيئة العامة للزكاة  
GENERAL AUTHORITY OF ZAKAT

www.zakatyemen.net  
@zakatyemen  
f zakatyemen



**مشروع  
الزكاة العينية  
المرحله التاسعة 1447هـ**

**غذاء واكتفاء**

**30 ألف سلة غذائية**

دعت الفلسطينيين لتوحيد الصف وإفشال مخططات الاحتلال

## صنعاء تُحذر من تسريع الاستيطان في الضفة الغربية



المطاف للسيطرة على الضفة الغربية، ما يكشف مجدداً التوايا العدوانية التوسعية لكيان العدو "الإسرائيلي"، وبهدف بنسف الجهود المبذولة لانهاء العدوان ورفع الحصار المفروض على غزة، وبتصفية القضية الفلسطينية.

وادعت الشعب الفلسطيني إلى توحيد الصف والتمسك بخيار المقاومة لإفشال مخططات العدو واستعادة حقوقه المشروعة.

وجددت وزارة الخارجية تأكيد موقف الجمهورية اليمنية، قيادة وحكومة وشعباً، الداعم لحق الشعب الفلسطيني في إقامة دولته المستقلة على كامل ترابه الوطني وعاصمتها القدس الشريف.

**لـ ٢١ صنعاء**

حضرت وزارة الخارجية والمغتربين في صنعاء من مخططات كيان العدو الصهيوني في الضفة الغربية، وأخرها القرارات التي اتخذها ما يسمى بالمجلس المصغر، بهدف تسريع الاستيطان فيها. واعتبرت وزارة الخارجية، في بيان، تلك القرارات انتهاكاً صارحاً للقانون الدولي وللحقوق المنشورة للشعب الفلسطيني. وأكدت أن مثل هذه القرارات تهدف في نهاية

## أزمة الغاز المنزلي تتفاقم في المحافظات المحتلة

**لـ ٢١ رصد**

تفاقمت أزمة الغاز المنزلي في مناطق سيطرة المرتزقة بمحافظة تعز المحتلة وبقية المحافظات المحتلة، ملقية بظلالها على المواطنين، بالتزامن مع قدوم شهر رمضان.

وأكملت مصادر مطلعة أن محافظة تعز سجلت عجزاً متزايداً في مادة الغاز المنزلي، خلال الأشهر الأخيرة، إذ شهد كانون الأول/ ديسمبر الماضي وصول 13 مقطورة فقط من أصل 24، بعجز بلغ 11 مقطورة، بينما جرى في كانون الثاني/ يناير 2026 تحميل 14 مقطورة فقط بعجز 10 مقطورات. أما في شباط/ فبراير الجاري وحتى الخامس منه، فلم يتم توريد سوى مقطورة واحدة.

وأوضحت المصادر أن الحصة الأسبوعية المعتمدة للوكالاء تصل إلى نحو 1,093 أسطوانة، أي ما يعادل ست مقطورات؛ غير أن ما يتم تورidiه فعلاً لا يتجاوز ثلاث مقطورات، وهو ما تسبب في فجوة كبيرة في عملية التموين.

**المرتزقة**  
**يخطفون**  
**ويذبحون**  
**شاباً في عدن**

**لـ ٢١ عدن**

عثر مواطنون في مدينة عدن المحتلة، مساء أمس الأول، على شاب مرميًّا في أحد أحياط مديرية التواهي، وهو في حالة ذهول وعليه آثار تعذيب بعد اختطافه وتعذيبه من قبل مرتزقة ما يسمى المجلس الانتقالي، الموالي للاحتلال الإماراتي.

وقالت مصادر محلية إن الشاب عبد الرحمن يحيى سالم عثر عليه مرميًّا في حي البنجسار بمديرية التواهي في حالة ذهول وتظهر على يديه وقدميه آثار قيود، إضافة إلى علامات تعذيب في مختلف أنحاء جسده.

وفي مقطع فيديو جرى تصويره، ذكر الضحية أن اسمه عبد الرحمن يحيى قائد ثابت سالم، وقال إنه لا يعلم الجهة التي قامت باختطافه وتعذيبه؛ لكن المصادر أكدت أن الخاطفين هم مسلحون تابعون لما تسمى "قوات مكافحة الإرهاب"، وهي أحد فصائل انتقالي الإمارات.



## بعد مناشدات الضحايا للنائب العام عبر ١٢٣ تنفيذ الحكم

المُعجل وتوزيع الأموال المضبوطة على المساهمين

## الاستئناف توجه ببيع أصول «قصر السلطانة» بالمراد العلني



عادل بشر

أصدرت شعبة استئناف الأموال العامة بأمانة العاصمة توجيهها إلى النيابة العامة ببيع العقارات والأموال المنقوله وغير المنقوله المضبوطة والمحرزة على ذمة قضية ما تسمى "مجموعة قصر السلطانة للأقمشة والفضة"، ورئيسها بليس الحداد 75 شخصاً آخرين مدانين بالاحتيال والنصب على 110 ألف مواطن بمبالغ مالية تتجاوز الـ 66 مليار ريال.

وقررت شعبة الاستئناف، في الجلسة التي عقدتها أمس الأول برئاسة القاضي عبدالحفيظ المحبشي - رئيس الشعبة،

الزام النيابة بالعمل مع فريق الدفاع عن الجناة لبيع العقارات والأموال المنقوله وغير المنقوله وكل ما تم ضبطه وتحريزه في قضية "قصر السلطانة" بالمراد العلني، وتوريد المبالغ المالية الناتجة عن عملية البيع وإيداعها في حسابات أمانات النيابة لدى البنك المركزي، لتكون ضمن المبالغ النقدية التي كانت النيابة العامة قد ضبطتها في أيلول/سبتمبر 2020، وأودعتها البنك المركزي.

وتضمن قرار شعبة استئناف الأموال العامة التحفظ على جميع تلك المبالغ لحين استكمال إجراءات القضية.

وأفاد "لا" مصدر قضائي بأن هذا القرار قد يكون تمهدًا لصدور حكم بتakedown شعبة الاستئناف على الحكم الابتدائي الصادر من محكمة الأموال العامة، بتوزيع ما تم تحصيله من أموال على الضحايا بحسب الكشوفات المقدمة من المدانين والمرفقة بملف القضية.

وأشار المصدر إلى أن الجناة تعمدوا في الفترة الأخيرة المطالبة بفك الحجز عن العقارات والأملاك المؤجرة، بحجة أنها من أموالهم الخاصة وليس من أموال المساهمين.

وفي الجلسة ذاتها مثلت المدانة الرئيسية بليس الحداد، وعدد من شركائهما في عملية النصب والاحتيال على المواطنين، ومنهم القاضي المحبشي الذي نجاه فرصة أخيرة للرد على عرائض الاستئناف المقدمة من المدانين في الحكم الابتدائي، الذين لم يتم الرد على عرائضهم.

وقررت شعبة الاستئناف إلزام النيابة بإحضار المدانة الثانية "ح. غيلان" قهراً والإفراج بالضمان عن زوجها المدان "ب. الصلاحي" والمدان "ع. الجنيد"، والتوجيه إلى الجلسة القادمة بتاريخ 18 نيسان/أبريل، بعد الإجازة القضائية السنوية المقررة في شهر رمضان.

ضدهم، ومنذ ذلك الوقت مازالت القضية في محكمة الاستئناف، ولا يزال الضحايا لهم بالألاف ينتظرون عودة أموالهم.

يذكر أن النيابة العامة كانت قد أصدرت، في 25 أيلول/سبتمبر 2020، بياناً ي شأن القضايا المنظورة أمامها ومنها قضية "مشغل قصر السلطانة"، موضحة أنه تم ضبط وتوريد المبالغ النقدية التالية:

مبلغ 1.312.447.453 (مليار وثلاثمائة واثنتا عشر مليوناً وأربعمائة وسبعة وأربعين ألفاً وأربعين وثلاثة وخمسين ريالاً يمنياً).

مبلغ 1.584.215 (مليون وخمسمائة وأربعة وثمانين ألفاً ومائتين وخمسة عشر دولاراً أميركياً).

مبلغ 19.153.902 (تسعة عشر مليوناً ومائة وثلاثة وخمسين ألفاً وتسعمائة واثنين ريالاً سعودياً).

وأشارت النيابة إلى أن تلك المبالغ أودعت في حسابات أمانات النيابة العامة في البنك المركزي لحين استكمال إجراءات القضية، بالإضافة إلى الأصول العقارية (أراضي ومباني) تم شراؤها من قبل المتهمين وعدد من المندوبات من الأموال المتحصلة من المواطنين، وتم تحريز عدد من أصول ومستندات تلك العقارات ورصدها باعتبارها سجلت باسمائهم وأقاربهم بما لا يكفل أو يضم حقوق المواطنين لعدم تسجيلها باسم ذلك الكيان المزعوم الذي قدم المواطنون أموالهم إليه.

وتعود قضية ما تسمى "مجموعة قصر السلطانة للأقمشة والفضة" واحدة من أكبر قضايا النصب والاحتيال إلى جانب "تهامة فلافور" و"إعمار تهامة" التي شهدتها البلاد في السنوات الأخيرة، ووقع ضحية القضايا الثلاث نحو 130 ألف مواطن بأكثر من 211 ملياراً و726 مليون ريال.

والنصلب على 110 ألف مواطن في الفترة كانون الثاني/يناير 2016 - 15 تموز/يوليو 2020 وتاريخ لاحق، وتحصلوا من خلالها على مبالغ مالية تقدر بـ 66 ملياراً و314 مليوناً و405 آلاف ريال، من خلال الاحتيال والنصب واتخاذ مظاهر كاذبة وصفات تجارية غير صحيحة، إذ أوهموا ضحاياهم من المواطنين بأنهم يمارسون أعمالاً وأنشطة تجارية تدر أرباحاً فصلية وسنوية تحت مسمى عقود مضاربة وبيع أسهم لدى ما سموه "مجموعة قصر السلطانة للأقمشة والفضة".

وقررت المحكمة السجن بالنفذان من سنة إلى 10 سنوات لـ 33 مدانًا والسجن سنة مع وقف التنفيذ لـ 31 مدانًا، وبراءة 5 متهمين.

كما قضت المحكمة بالزام المدانة الحداد ومعها المدان عيسى الصلوبي بتسليم مبلغ 27 ملياراً و729 مليوناً و358 ألف ريال، قيمة ما سمي بأسهم الخاصة بالضحايا خلال الفترة من كانون الأول/ديسمبر 2019 - آذار/مارس 2020، من مبلغ 50 ألف ريال للسهم الواحد، باعتبار أنهن قد استلموا أرباحاً لمرة واحدة، ومن نيسان/أبريل - تموز/يوليو 2020، من مبلغ 100 ألف ريال.

وتضمن منطوق الحكم أيضاً إلزام المدانة الثانية "ح. غيلان" وزوجها (الصلاحي) بتسليم مبلغ 5 مليارات و661 مليوناً و321 ألفاً و900 ريال، بالإضافة إلى إلزام الصلاحي بتسليم مبلغ 94 مليوناً و570 ألف ريال يمني ومبلغ مليون و608 آلاف و900 ريال سعودي، وإلزام "ح. غيلان" بتسليم مبلغ 941 ألفاً و900 ريال سعودي و3 ملايين و770 ألف ريال يمني، وهذه المبالغ الفردية استلمها المدانان في العام 2020 من أموال الضحايا، تحت مسمى أرباح سنوية.

واستأنف المدانون الحكم الصادر

وكانت "لا" قد نشرت، في أعداد سابقة، مناشدات تلقتها من قبل عدد من الضحايا، ناشدوا فيها فضيلة النائب العام القاضي عبد السلام الحوثي، التوجيه إلى الجهات المختصة في الأموال العامة بتنفيذ الحكم المعجل فيما يتعلق بالأموال المضبوطة والعقارات والأموال المنقوله وغير المنقوله المحرزة لدى النيابة، والتي اعتبرها الحكم الابتدائي ملكية لألاف الضحايا وليس عليها نزاع، وبالتالي تقرر توزيعها على المجنى عليهم كجزء من أموالهم التي ساهموا بها مع ما تسمى "مجموعة قصر السلطانة"، على أن يستوفى المدانون بقيمة المبالغ المستحقة للضحايا، الذين أكدوا أن تنفيذ هذه الجزئية من الحكم سيخفف أعباء الحياة عليهم وعائلاتهم، بعد أن وجدوا أنفسهم غارقين في الديون وعاجزين عن توفير أبسط مقومات الحياة لأطفالهم.

وكانة محكمة الأموال العامة، برئاسة رئيس المحكمة السابق القاضي سوسن الحوثي، قد أصدرت، في 7 حزيران/يونيو 2023، حكمها في هذه القضية.

وشدد الحكم على مصادرة الأموال المنقوله على ذمة القضية، وألزمت النيابة العامة ببيع العقارات والأموال غير المنقوله والمنقوله بالمراد العلني وتوريد ثمنها لصالح الضحايا وتوزيع ما تم تحصيله من أموال على الضحايا بحسب الكشوفات المقدمة من المدانين والمرفقة بملف القضية، وبحسب ما هو مبين في حيثيات الحكم، مع خصم ما تم مصادرته من المبالغ المنقوله وغير المنقوله من المبالغ المحكومة على المدانين، مع شمولية هذا الحكم بالنفذان المعجل باعتبار حيثياته جزءاً لا يتجزأ من منطوقه.

وقضى منطوق الحكم، في هذه القضية المتهم فيها 82 شخصاً (52 امرأة و30 رجلاً) بدانة 76 شخصاً بالاحتيال السنوية المقررة في شهر رمضان.

# عدم لعرب



في  
الحكمة



مجاهد الصريمي

جدير بالعربي أن يندب حظه، فهو الأعجز من بين الأمم، فلا وطن ولا هوية. فالخطابات والأديبيات والشروحات والمختصرات والمصنفات والمطولات الفكرية والثقافية للحركات والتيارات والأحزاب والتنظيمات الثورية والنهضوية كانت ولا تزال موجودة ومهمة على الواقع العربي برمتها، ولكنها ظلت عاجزة عن فعل شيء من أجل التغيير والنهضة، التي مر على انطلاق روادها وأفكارها وخطاباتها وأدبياتها أكثر من قرن حتى الساعة، ولاسيما تلك الحركات التي انطلقت على أساس التزام الإسلام كعقيدة وشريعة ونظام لإقامة الحياة، وتفسير أمور الناس، فقد عادت معظمها بخفي حنين، وكان منجزها الوحيد هو تركها لنا الكثير من الأطروحات والدراسات التي اتجهت إلى تحليل ونقد الواقع العربي والإسلامي، وقد اتسمت بعض تلك الأطروحات والدراسات بالوضوح والصدق والجدية في ما قدمته من حلول للمشكلات المعاقة، ومعالجات للأمراض المزمنة، ومع ذلك فهي لم تكن بمستوى الطموحات والأمال التي اخترناها أفكاراً ومواجيد الشعوب والمجتمعات المتعلقة لزمن الحرية والخلاص.

نعم حصلت المجتمعات العربية والإسلامية على الاستقلال الشكلي من ربقة الاستعمار الخارجي، كما استطاعت إنشاء الدوليات القطرية الحديثة، والتي لم تكن هي الأخرى سوى صورة معبرة أصدق تعبير عن حقيقة مجتمعات عربية وإسلامية مازومة سياسياً وثقافياً واقتصادياً ... . دواليات فاقدة أبسط المقومات التي تمكناها من البقاء أكثر على قيد الحياة، كونها جاءت من خارج الوسط الشعبي والجماهيري، فلا عن إجماع عبرت، ولا إلى شرعية استندت، دواليات قامت بفرض نظم سياسية علمانية فجة على معظم شعوبنا ومجتمعاتنا، اتخذت من القومية تارةً، ومن الاشتراكية تارةً أخرى، وثالثة من الإسلام؛ فناعاً تخفي خلفه وجهها القبيح، وكانت الاتجاهات الثلاثة هي السبب في ضربوعي المواطن وتجميده، وعزله واستبعاده عن

الثلاثاء 10  
شباط/فبراير 2026

العدد  
1804

[www.laammedia.net](http://www.laammedia.net)



04

إبراهيم الحكيم

كما برات الخسائر الاقتصادية كابحا للحرب ليس لأن الاقتصاد الأمريكي مثقل بديون تتجاوز 40 تريليون دولار، بل أيضاً لاعتذار حلفاء واشنطن في المنطقة عن تمويل الحرب أو تعويضات الخسائر الأمريكية الكبيرة، على رغم السيطرة على نفط فنزويلا.

عبر عن هذا الإدراك الأمريكي وزير خارجية تрамب، مارك روبيو، أمام لجان الكونغرس، بأن «الأفضل هو عدم وقوع المواجهة العسكرية؛ لأنها مليئة بالمخاطر أمام ترسانة إيران من الصواريخ والطائرات المسيرة التي يصعب تعطيلها والقضاء على تهديدها».

لهذا كان استئناف واشنطن وطهران المفاوضات غير المباشرة، الجمعة (6 فبراير)، في العاصمة العمانية مسقط، تماماً كما أرادت طهران وليس في تركيا كما أرادت واشنطن، ومن دون ضغط «شبح الحرب» المستبعد لارتفاع كلفة المخاطرة.

يبقى الواضح أن مسار المفاوضات سيستمر وحول «البرنامج النووي الإيراني» فقط من دون أي إضافات أمريكية أو «إسرائيلية» (القدرات الصاروخية، وإنهاء دعم المقاومة)، وللهدف الاتفاق على حلول تضمن بقاء النووي الإيراني للأغراض السلمية، وليس إلغاءه.

جريدة رفض إيران تحبيده من الحرب، لإدراك جيش الاحتلال أن دفاعاته الجوية لا تستطيع العمل بفاعلية أكثر من أسبوعين، ومخزونها لا يكفي لمواجهة تعزيز إيران قدراتها بآلاف الصواريخ والطائرات المسيرة.

أكدت تقارير استخباراتية وإعلامية غربية هذا التعزيز وأن إعلان إيران الجمهورية لم يكن دعائياً تعبيوا، بقدر ما يستند إلى استعدادات عسكرية كبرى أُنجزت، ليس أبرزها تطوير أنظمة الدفاعات الجوية ببرمجيات صينية يصعب اختراعها تقنياً وتعطيلها.

عملياً، أدرك واشنطن حجم تحديث وتطوير القدرات العسكرية الإيرانية، وتعذر شل دفاعاتها الجوية طيلة مدة الحرب، وكذا تعذر تدمير القدرات الصاروخية الإيرانية، وقتل كبار القادة الإيرانيين في الساعات الأولى لشن الحرب.

بالتوالي تأكّد واشنطن جدية إعلان إيران جعل الخسائر الأمريكية موازية للخسائر الإيرانية إن لم تكن أكبر، واستهدافها جميع سفن أمريكا والقواعد والمصالح الأمريكية في المنطقة، بجانب خطر إغلاق مضيق هرمز وباب المندب، ومشاركة اليمن.

بدأت إيران هذه المراجعة عقب قبولها بطلب تراسب وقف الحرب مع الكيان، وتلافت ما سنته «ثغرات أمنية وعسكرية» لتعلن «الجهوزية الكاملة للدفاع» واستعدادها الكامل لمواجهة الحرب الأمريكية العدوانية، بجولتها الثانية.

كبح هذا الإنجاز الإيراني هو وج تراسب وأرغمه على التراجع عن خطاب الحرب و«الدمار الشامل»، إلى ما سماه «سياسة الضغوط القصوى»، لتبقى تحشيداته العسكرية المستمرة مجرد استعراض ينشد دفع طهران للمفاوضات بشروط واشنطن.

جاء الكبح الإيراني أولاً بإعلان طهران ساحة الحرب وأنها ستكون «حرباً إقليمية»، ما جعل شركاء واشنطن الإقليميين يدركون العواقب الوخيمة، فسارعت دول الخليج العربي وال سعودية، لإبلاغ واشنطن الرسالة نفسها: «نحن في مرمى النيران».

اتفقت مواقف وتصريحات قادة وزراء خارجية هذه الدول، رغم لغتها الدبلوماسية في أنها غير مستعدة لمخاطر المشاركة في الحرب سواء بالقواعد العسكرية الأمريكية في أراضيها، أو بتمويلها، ما خيب آمال وترتيبات واشنطن و«تل أبيب».

ذلك الكيان الصهيوني، تضاعفت مخاوفه



# السيد الخامنئي يدعى إلى ملليونيات توصل العدو إلى اليأس

## الثورة الإيرانية.. صوت الشعوب المستضعفة ضد الطغيان

في المنطقة: حيث استمرت الولايات المتحدة في تعزيز حشودها العسكرية، بما في ذلك نشر حاملات طائرات وقاذفات استراتيجية، عقب العدوان الأمريكي الصهيوني في حزيران/يونيو العام الماضي (حرب الـ12 يوماً). وتواجه طهران ما وصفه الوزير العراقي بظاهرة «السلام بالقوّة» التي يروج لها دونالد ترامب، والتي تعني عملياً العودة إلى «منطق القوّة» وفرض الإملاءات عبر التهديد العسكري المباشر والعقوبات الاقتصادية المشددة.

وتشير التقارير إلى أن أمريكا والكيان الصهيوني يسعian لاستخدام التواجد العسكري كأداة ضغط لانتزاع تنازلات في الملفين النووي والصاروخي، وهو ما ترفضه طهران جملة وتفصيلاً، معتبرة أن هذه الحشود تهدف إلى زعزعة استقرار المنطقة وجرها إلى مواجهة شاملة.

في المقابل، أكد رئيس هيئة الأركان العامة، اللواء عبدالرحيم موسوي، أن القوات المسلحة على «أهبة الجاهزية» لمواجهة أي «حرب مركبة». وحذر موسوي من أن أي مغامرة عسكرية ضد إيران ستكتب الأداء «تكليف باهظة لا يمكن تعويضها»، مشيراً إلى أن نيران أي صراع إقليمي ستوجه ضد المعذبين وستؤدي إلى هزيمتهم الاستراتيجية. كما لفت القائد العام للجيش، أمير حاتمي، إلى أن القوات المسلحة ترصد تحركات العدو بدقة، وأن أي خطأ في الحسابات سيواجه برد سريع ومؤلم.

القوى الدولية على التراجع عن سياسات الضغوط والمضايقات.

### بزشكيان وعراقجي:

#### مفاوضات تحت سقف السيادة

من جانبه، أكد رئيس الجمهورية، مسعود بزشكيان، أن طهران لا تزال تؤمن بالعمل الدبلوماسي القائم على معادلة «رابح - رابح» والاحترام المتبادل، بعيداً عن لغة الإكراه والتهديد. وأشار بزشكيان إلى أن المفاوضات التي جرت مؤخراً في مسقط تمثل «خطوة إلى الأمام»، مشيداً بدور سلطنة عمان في تسهيل هذا المسار، مع التمسك الكامل بالحق في التخصيب السلمي لليورانيوم وفق معاهدة عدم الانتشار النووي.

وفي تفصيل للموقف الدبلوماسي، أعلن وزير الخارجية عباس عراقجي أن «جداراً من انعدام الثقة» لا يزال يفصل بين طهران وواشنطن نتيجة السياسات الأمريكية المتعاقبة. وأوضح عراقجي، في إحاطة أمام مجلس الشورى، أن إيران هي من حددت إطار مفاوضات مسقط ومكانتها، مشدداً على رفض طهران القاطع لمبدأ «التخصيب الصفرى». وأكد أن السياسة الخارجية الإيرانية تتحرك بتنسيق كامل مع الساحة الدافعية، مشيراً إلى أن بلاده «أهل للدبلوماسية وأهل للحرب» إذا فرقت عليها، وأنها لن تتنازل عن حقوقها تحت ضغط الأساطيل البحرية.

### لاريجانی يزور مسقط

في السياق أعلن المجلس الأعلى للأمن القومي الإيراني، أن أمينه العام علي لاريجانی، سيتوجه إلى سلطنة عمان اليوم الثلاثاء. وبحسب بيان صادر عن المجلس، فإن لاريجانی سيترأس وفدًا من كبار المسؤولين إلى سلطنة عمان، حيث سيجري مباحثات حول آخر التطورات الإقليمية والدولية، إلى جانب بحث سبل تعزيز التعاون الثنائي على مختلف المستويات.

ويأتي كل ما سبق على خلفية تحركات عسكرية أمريكية عدوانية مكثفة

### ـ تقرير

لم تكن الثورة الإسلامية في إيران عام 1979 حدثاً عابراً في التاريخ، بحيث يمكن أن يذهب بريتها سريعاً، وإنما كانت حدثاً مدوياً وعاصفاً لدرجة أن أحد أعدائها يصفها بأنها بمثابة زلزال ضرب المنطقة ووصلت تداعياته إلى كل شبر في الأرض.

فقد جاءت تلك الثورة لتضع نموذجاً جديداً في مواجهة الهيمنة الغربية، بحيث لم تعد المنطقة كما كانت قبلها، ولم يعد العالم قادرًا على تجاهل صوت الشعوب حين يثور على الاستبداد والهيمنة.

ثورة اجتاحت المشروع الاستعماري الأعتى للغرب وللصهيونية العالمية، واقتلت العرش البهلوi

الذي كانت تسجد له كل عروش المنطقة بلا استثناء، ذاتبة به إلى مزبلة التاريخ.

كان للشعب الإيراني أن يقول كلمته حينها وبعزيمة وثبات منقطع النظير بحيث لم يحدث لثورة في التاريخ أن تكون بمثيل ما كانت عليه الثورة الإسلامية في إيران بقيادة القائد روح الله الخميني. ومثلاً أنها كانت ثورة ضد الطاغوت بكل أشكاله وأفرعاته، فإنها كانت بحق ثورة الفقراء والمسحوقيين والمستضعفين ليس في إيران وحدها، بل وفي شتى بقاع العالم، حيث لم تقتصر آثارها على حدود إيران، بل امتدت لتهم حركات التحرر في آسيا وأفريقيا وأميركا اللاتينية، وتغدو مراعاً لكل من أراد أن يواجه الطغيان أو يرفع راية الاستقلال.

ثورة تحولت إلى أيقونة سياسية وروحية، يتداولها التاريخ كأحد أبرز التحولات الكبرى في القرن العشرين، حيث امتزجت فيها كل الأبعاد لتصنع بعدها لا يشبه سواه.

واليوم، وبعد ما يقرب من نصف قرن على تتحققها، وبعد أن تهافت المؤامرات التي أرادت لها أن تؤدي، ما تزال الثورة الإسلامية في إيران تقف بثبات وراسوخ، لا تهزها العواصف ولا تسقطها المؤامرات.

### خامنئي يدعى إلى مسيرات مليونية

وبالمناسبة دعا قائد الثورة الإسلامية في إيران، آية الله السيد علي الخامنئي، في كلمة متلفزة وجهها للشعب الإيراني أمس، إلى مسيرات مليونية في الذكرى السنوية للثورة، معتبراً أن الحضور الجماهيري هو مظهر «تجلي عزة الشعب واقتداره». وأكد سماحته أن الاقتدار الوطني، رغم أهمية الأدوات الدافعية، يرتبط في جوهره ببارادة الشعوب وصمودها، مشدداً على أن الهدف الاستراتيجي من هذا الحضور هو «إيصال العدو إلى مرحلة اليأس».

وأوضح القائد أن الشعب الإيراني الذي استطاع إنقاذ بلاده من التدخل الأجنبي عام 1979، يواجه اليوم محاولات مستمرة لإعادة الأوضاع إلى سابق عهدها، مشيراً إلى أن وحدة الإرادة هي الكفيلة بصد «وسوسات الطامعين» وإرغام



# الارتهان للخارج ومخاطر الاختراق

## «أوبه» كضرورة وطنية في الصراع الوجودي (2-2)



اعتماده الكلي والوجودي على الرعاية الخارجية المطلقة، وتحديداً الحماية الأمريكية والغربية، حيث أثبتت ملحمة "طوفان الأقصى" الخالدة وما تلاها من عمليات الاستناد اليمنية واللبنانية، عدم قدرة هذا الكيان على المواجهة المنفردة أو الصمود لأيام معدودة دون جسر جوي وبحري من الدعم العسكري والسياسي والمالي اللامحدود، يضاف إلى ذلك ما يعانيه المجتمع الاستيطاني الصهيوني من تمزقات داخلية وانقسامات سياسية ودينية حادة، وتفرقة عنصرية متقدمة بين مكوناته القادمة من شتات الأرض، مما يجعل اختراقه من الداخل وتفكيك جبهته الداخلية أمراً ممكناً جداً من يمتلك الوعي والبصرة وسلاح الموقف. وتبرز ظاهرة "الهجرة العكسية" المتضاعفة لآلاف المستوطنين كأحد أخطر التهديدات الوجودية، إذ يفر هؤلاء الصهاينة مع أول شعور حقيقي بالخطر، مما يثبت للعالم أجمع عدم ارتباطهم الوجودي أو التاريخي بهذه الأرض المقدسة التي اغتصبواها بقوة السلاح.

وفي المقابل، يبرز اليمن العظيم اليوم كقوة إقليمية استثنائية وطرف فاعل في هذه المواجهة التاريخية الكبرى، متسلحاً بمشروع قرآن يتجاوز بأفقه كل أساليب الاختراق والاحتواء التي يمارسها الموساد وأدواته، لقد استطاع اليمن بفضل قياداته الشجاعة والحكمة وعظمة شعبه الوفي، أن يحول كل التهديدات والمؤامرات إلى فرص للتمكين والبناء، فالمحاولات الصهيونية الخبيثة للتواجد العسكري في الجزر اليمنية الاستراتيجية مثل سقطرى وميون، أو محاولات السيطرة على مضيق باب المندب عبر القواعد العسكرية في القرن الأفريقي، لم تزد الشعب اليمني إلا إيماناً وثباتاً بحتية المواجهة المباشرة مع العدو الأصيل، ويقدم النموذج اليمني اليوم للعالم أجمع برهاناً عملياً

ساطعاً على أن "الحصانة الإيمانية" والارتباط الوثيق بالله وبمنهجه هما السد المنيع والأخير أمام كل محاولات التجنيد والاختراق، وأن الوعي الشعبي الشامل بكل أساليب المجتمع، أربك حسابات واشنطن و"تل أبيب" من عمق المجتمع، أربك حسابات واشنطن و"تل أبيب" معاً، مما دفع السفارة الأمريكية لدى اليمن (القابعة في المنفى) إلى المسارعة عبر منصاتها لتشويه هذه "المناعة الأمنية المجتمعية" بغيريات هابطة تفتقر لأدنى معايير الدبلوماسية، واصفة إياها بأوصاف تضليلية تهدف بالدرجة الأولى إلى حماية شبكاتها الاستخباراتية التجسسية من الانكشاف الشعبي المذل، إن هذا الاستئثار الأمريكي العلني يؤكد حقيقة واحدة لا تقبل التأويل، وهي أن "الموساد الإسرائيلي" ووكالة الاستخبارات المركزية الأمريكية (CIA) يعملان كجسد واحد وبغرفة عمليات مشتركة لاستهداف المجتمعات المقاومة، وأن نجاح اليمنيين في كشف أساليب التجنيد يمثل ضربة قاصمة لاستثماراتهم الاستخباراتية التي دامت عقوداً من الزمن.

لقد أصبحت تلك التغريدات الأمريكية البائسة دليلاً دامغاً على صوابية التحرك الشعبي، وبرهاناً ساطعاً على أن "البيت الأبيض" هو المايسترو الفعلى والقائد الأعلى لعمليات الاختراق التي تستهدف تمزيق النسيج الاجتماعي والسياسي للین الصامد.

ورغم كل ما يبدو عليه الكيان الصهيوني من جبروت تقني وتفوق عسكري رائق، إلا أن التدقيق العميق في بنية الداخلية الهشة يكشف عن تمزقات وتصدعات بنوية تجعله بحق "أوهن من بيت العنكبوت" عند أول مواجهة حقيقة وصادقة مع إرادة الشعوب الحرة. تتجلّى نقاط الضعف القاتلة لدى هذا الكيان في

تحديثنا في الجزء الأول من هذا المقال عن استراتيجيات العدو الصهيوني في التجنيد والاستقطاب، وكيف يستغل التغيرات الرقمية والمعيشية للنفاد إلى النسيج المجتمعي، وفي هذا الجزء نسلط الضوء على سلاح "الدعائية النفسية"، والدور الأمريكي المشبوه في حماية شبكات الجاسوسية وكيف يمثل الوعي اليمني الصخرة التي تتحطم عليها هذه المؤامرات. تلعب "الدعائية النفسية" السوداء، دوراً حاسماً في هذه المعركة الوجودية، من خلال توظيف ترسانة ضخمة من وسائل الإعلام والمواقع الإخبارية لبث معلومات مضللة وشائعات مغرضة تهدف إلى تضخيم قدرات العدو العسكري والتكنولوجيا ونشر مقاطع فيديو تظهر رفاهية العيش داخل الكيان لاغراء الشباب العربي والفلسطيني بالهجرة أو التعاون وتهدم هذه الحملات المنهجية في جوهرها إلى كسر إرادة المقاومة الصلبة وتطبيع فكرة وجود الكيان كجزء طبيعي وأصيل من نسيج المنطقة، ومع ذلك يظل الوعي بالمنهج القرآني والبصرة الإيمانية هي الصخرة الصماء التي تتحطم عليها كل هذه الأمواج الدعائية المتلاطمة، حيث يكشف القرآن الكريم حقيقة الوهن والجبن الكامن خلف هذا البريق التقني المزيف، ويؤكد أن هذه الشبكات السرية ليست سوى محاولات باشعة لترميم كيان يدرك في قراره نفسه أنه يعيش سنواته الأخيرة قبل الزوال.



عبدالحافظ معجب

هذه اليقظة اليمنية المتضاعدة والتحسين الداخلي المنهج لم يمرّ دون أن يحدثا إرباكاً شديداً في دوائر القرار الاستعماري، إذ لم يكن غريباً ولا مفاجئاً أن تخرج الدبلوماسية الأمريكية عن وقارها المزعوم لتمارس دور "المحامي الفاشل" عن أدوات التجسس الصهيونية، فقد رصد المتابعون انزعاجاً أمريكيّاً بالغاً وصل حد

إيهاب شوقي  
كاتب مصرى

# إيران ليست لقمة سائفة والعرب معها تحدد مستقبل النظام العالمي

منذ ما يقرب من نصف قرن، وتحديداً منذ 47 عاماً، ومع قيام الثورة الإسلامية، تخوض إيران حرباً دفاعية لم تتوقف بأشكالها المختلفة، عبر حرب الدعايات المستمرة منذ النشأة إلى اليوم، وحرب الاستفزاز مع الجار العراقي بدعم أمريكي وخليجي، مروءاً بحرب الحصار والعقوبات، وصولاً للحرب العسكرية العدوانية المباشرة مع العدو «الإسرائيلي» والأمريكي، وظلت الجمهورية شامخة ومحافظة على مدها الثوري ولم تخضع للترهل المعتمد في التاريخ حينما وصلت الثورات إلى السلطة ومكثت بها وشاخت.

والتنازل والمساومة، وثانياً، لأنها تمد القادة والشعب بالروح القتالية والتحدي والصبر وتعطي للصراع مع أمريكا والصهاينة قدسيته.

## الحازق الأمريكي

هناك مازق حقيقي أمريكي بعد هذه التهديدات وهذا الحشد، فأمريكا بين خيارين، إما النزول عن الشجرة والتراجع، وهو انتصار إيراني كبير وهزيمة استراتيجية لأمريكا، وإما المضي في العدوان وتحمل كفته وتداعياته، وهي مجازفة كبيرة، وقد حذر منها كبار القادة والجنرالات الأمريكيين وعلى رأسهم الجنرال ماكيزي القائد السابق للقيادة المركزية الأمريكية الوسطى في ورقة هامة، عندما حذر من الثالوث الإيراني غير المأهول، قاصداً الصواريخ البالлистية وصواريخ كروز وأسطول الطائرات المسيرة.

إضافة إلى أن إيران عطلت ورقة التبييع المقتلة في حرب محدودة، بل أعلنت أنها معركة كبيرة سينتज عنها استهداف الكيان الصهيوني والقواعد الأمريكية المنتشرة بالمنطقة، أي باختصار إما احترام إيران أو الحرب الشاملة الكبرى.

وأيا كانت الخيارات الأمريكية فالثبت أننا أمام موقف مشرف لإيران وجميع قوى المقاومة التي لم ترضخ لأقوى حشد عسكري وأعلنت المواجهة بشجاعة، ومن يخشى الآن هو الدول التابعة للأمريكا وعلى رأسها الكيان الصهيوني والممالك التي شكلت التحالف الاستخباراتي والدرع الصاروخية الإقليمية التي أعلن عنها في 13 يناير الماضي والمكونة من 17 دولة لم تعلن اسماؤها، ومؤكّد أن منها من ينافق الآن ويتظاهر برفضه للحرب على إيران!

إن إيران ذات القوتين، الناعمة والخشنة، وقادتها ذات القوتين، الاستراتيجية والدينية، ليسا لقمة سائفة، وسيتعدد على أثر هذه المواجهة مستقبل النظام العالمي ومساراته.

إيران دشنت استراتيجية عظمى للحرب غير المتماثلة بالتركيز على صناعة الصواريخ الباليستية والطائرات المسيرة والتي أثبتت قدرتها على الردع، ويكتفي دليلاً على ذلك أن الهجمة الاستعمارية الكبرى تفاوض على هذه الصواريخ وعلى المشروع النووي الإيراني كبنود رئيسية في التفاوض.

وبخصوص المشروع النووي فهو حق أصيل للجمهورية الإسلامية وكل دولة في إقامة مشروعها النووي الإسلامي، وأصبح رمزاً للسيادة، وهو خير مصدق لازدواجية المجتمع الدولي الذي يسعى لاجهاض مشروع نووي سلمي ويتغافل عن المشروع الحضارية العسكرية والأسلحة والقنابل النووية الصهيونية.

وعسكرياً تمتلك إيران جرافياً مناعة وعمقاً استراتيجياً كبيراً وجيشاً وحرساً ثورياً وقوات للباسيج، وكله قوام عسكري وأمني عصي على التفكك والانشقاق وتجمعه عقيدة صلبة وولاء مقدس للقائد والولي الفقيه.

## القوة الناعمة والنعوذج الإيراني

### العلم

وقد مكنت خيارات الجمهورية الإسلامية وصلابتها وثباتها طوال العقود الماضية في الحفاظ على النهج الثوري رغم اختبارات الإغراءات والتهديدات، من تشكيل نموذج ثوري ملهم، أصبح قبلة لقوى المقاومة والتحرر الوطني في جميع أنحاء العالم، وأصبح التخلّي عن دعم المقاومة وحرماتها على رأس البنود التفاوضية من جانب أمريكا مثله مثل بندي المشروع النووي والبرنامج الصاروخي.

## الحقوق الإيرانية المشروعة

إيران دولة ذات حقوق مشروعة وترفع راية الحق في السيادة الوطنية وفي حماية المستضعفين ومواجهة الاستعمار ومدى التعاون مع الجوار ومع الأشقاء العرب والمسلمين، وقد دلت على ذلك طويلاً وأثبتت مصادقيتها، وهذه الحقوق هي نقطة قوتها لأنها أولاً، غير قابلة للتفاوض وبخصوص السلاح والردع، فإن

الحكمة والتفكير بها.

**أسباب استهداف إيران هي نفسها عوامل صمودها وانتصارها**  
لعل استقلالية إيران وتصديها لمقاومة الاستعمار وقوى الاستكبار ومناصرتها للمستضعفين وتوسيعها لأمريكا بالشيطان الأكبر منذ اليوم الأول لثورتها هو الذي وضعها في لوحة النيشان الأمريكية والصهيونية، وكذلك لوحه نيشان الأنظمة الرجعية والملكيات العربية، ولكن هذه الأسباب هي التي كفلت صمودها لأنها أمدت إيران بالروح القتالية والاعتماد على الذات وفجرت الطاقات الحضارية الكامنة في الشعب الإيراني، كما أن صلابة العقيدة الحسينية التي وجهتها لهذا المسلك، هي نفسها التي مكنتها من الصمود ورفض التخbir بين السلة والذلة، ورفعت شعار «هیهات منا الذلة» وترجمته دبلوماسياً وعسكرياً وسياسياً في كافة المجالات.

## القوة الخشنة الإيرانية

تمتلك إيران قوة بشرية هائلة والتفاها شعبياً كبيراً حول القيادة، عبر عن نفسه أكثر من مرة في المواقف الحاسمة، ووجدها في حرب حزيران/يونيو الماضي مع العدو «الإسرائيلي» والأمريكي، حيث ذابت التمايزات والتحولات الثقافية والسياسية والعرقية والتحم الشعوب دفاعاً عن كرامة بلاده وحول السيد القائد الخامنئي كرمز لهذه الكرامة الوطنية، كما وجدها في الثورة الملونة والهجمة الإرهابية الأخيرة، عندما خرج الملايين لدعم القيادة وإحباط المؤامرة الكبرى التي حاولت استغلال بعض الاحتجاجات لإحداث الفوضى وخلط الأوراق.

كما تمتلك إيران اقتصاداً مقاوماً يكفل لها الاكتفاء الذاتي في عدة مجالات رئيسية وتقليل الاعتماد على النفط المحاصر وتصنيعاً وطنياً للأسلحة والصواريخ والطائرات المسيرة، وهو ما يكفل الصمود وعدم الارتهان للخارج. وبخصوص السلاح والردع، فإن

وقد استند الصمود الإيراني إلى أسس صلبة من القوى الناعمة والخشنة، وأهمها القيادة الحكيم الشجاعة التي استواعت دروس التاريخ وسنته، وترجمت دروسه المستفادة إلى سياسات واستراتيجيات كفت هذا الصمود وحوّلت التحديات إلى دوافع، والتهديدات إلى فرص، لتصبح ثورة فريدة في وجهها السياسي والدبلوماسي، وسلطة حكم فريدة في وجهها الثوري.  
ومع هذا الحشد الاستعماري والتهديد الأكبر الذي تواجهه الجمهورية الإسلامية، والذي يترقبه العالم بين خائف من التداعيات والارتدادات، وبين قلق على قبلة المقاومة وخط دفاعها الأكبر، وبين شامت ومنتظر ليرى هزيمتها و نهايتها، تبدو عدة أوراق مختلفة، مصدرها الدمج بين تهديد إيران والتهديد باغتيال القائد السيد الخامنئي، وهو ما يحتاج لفصل الأوراق وبيان خطأ التقديرات، أيضاً يبدو أن هناك نوعاً من الاستهانة بقدرة إيران ومقارنتها بمنماذج أخرى لم تصمد أمام البلطجة الأمريكية والحضار، وهو ما يتطلب أيضاً بعض الشروحات والتنفيذ.. وهنا يمكن تناول هذه الإيضاحات عبر العناوين المختصرة تالياً:

## معادلة المساس بالسيد الخامنئي

### ليست سياسية أو عسكرية

السيد القائد الخامنئي ليس مجرد شخصية سياسية أو قائد تاريخي ولكنه شخصية عالمية ومرجعية دينية وولي فقيه، وبالتالي معادلة استهدافه لا تخضع للمعادلات السياسية والأمنية كاستهداف قادة الدول أو زعماء الحركات الوطنية، بل تضم إلى جانب هذه المعادلة (وهي ليست هيئة في ذاتها) معادلة أخرى، وهي معادلة الحرب الدينية، حيث تتخطى الولاءات للسيد الخامنئي حدود إيران الجغرافية، وربما هذا الأمر يحتاج مراجعة دقيقة من قبل مجرمي أمريكا والصهاينة لمعرفة أبعاده بدقة قبل الإقدام على هذه



# نهاية حقبة الإمارات في الخليج

**الرياض أعلنت الحرب على طموحات أبوظبي لتحول التنافس البارد إلى مواجهة شاملة على قيادة دول الخليج**

للإمارات. ويبدو أن السعودية، في الوقت الراهن، تستخدم هذه الورقة كورقة ضغط، تهدّداً لا استراتيجية حتى الآن.

يقول الدكتور فؤاد إبراهيم لموقع «المهد» إن السعودية تدرك مخاطر استغلال النزاعات الداخلية الإماراتية: «إنها الورقة الأكثر خطورة لأنها قد تؤدي إلى تدويل الأزمة وتعرّض منظومة الخليج بآكملها، بما في ذلك السعودية، لعدم الاستقرار».

أما سائلة «الإطاحة بابن زايد» فهي مبالغة تحليلية؛ فمحمد بن سلمان لا يسعى لإطاحة به، بل يعمل على تقليص نفوذه الإقليمي وتحوّله من «شريك رئيسي» إلى «فاعل ثانوي»، بهدف إعادة ضبط ميزان القوى في الخليج لصالح الرياض.

فضلاً تتابع

كما هو الحال في الحصار المفروض على قطر، شنت الرياض سلسلة من التحقيقات الاستقصائية بهدف نزع الشرعية عن الإمارات. أحد محاور هذه التحقيقات يتصدر أبوظبي كشريك خليجي رئيسي لـ«إسرائيل»، إذ توفر لها قواعد عسكرية، وتتبادل معها المعلومات الاستخباراتية، وتمكنها من مراقبة عملياتها في اليمن واريتربيا والصومال. وكشفت وثائق مسربة أن السلطات الإماراتية منحت الجنسية لعناصر من جهاز «الشاباك»، وقامت بتخريب منشآت عسكرية مشتركة.

مصادر سعودية اهتمت الإمارات بتفويض القدرات الجوية اليمنية بشكل منهجي منذ العام 2015، مدعاة أن أبوظبي أخذت سريعاً من طائرات «سوخوي» الروسية في قاعدة العند، وعرقلت صيانتها، وجعلت معظمها غير صالحة للعمل. وترى هذه المصادر أن هذه الإجراءات تعكس استراتيجية تغريب وتحكم، وتتزامن مع ظهور لقطات مصورة من سجون سرية تديرها الإمارات. لم يتوقف التدخل عند هذا الحد؛ فقد تم الكشف عن أنظمة «إسرائيلية» في سقطري، تدار من الفجيرة ←



عن طيب خاطر ختّجراً في خاصرة الإمارتي السعودي الجديد». ورفض من جانبه، قال سليمان العقيلي، الذي رأس تحرير عدد من الصحف السعودية في السابق، إن «الإمارات محاولة بائسة لتشويه سمعة تحالف استراتيجي معن وواضح»، مضيقاً أن «الإمارات تتصرف «بشنجاعة وعلانية». وقد سردت التقارير مزاعم قيام أبوظبي بالتغريب من السودان إلى تونس. وأشارت إلى تقارير إعلامية ووثائق مسربة تشير إلى أن القواعد العسكرية الإماراتية قدمت الدعم للعمليات «الإسرائيلية» في غزة. ردّاً على ذلك، كتب المعلم الإماراتي جاسم الجريدي مقالاً لاذعاً بعنوان «عندما يبكي الإخوان باسم الوطنية»، متهمًا بـ«القليلة الماضية، لاعتقادها أنها تحالفت مع شريك نزيه». لكن منذ العام 2018، بات من الواضح أن أبوظبي كانت تدير المكافحة في اعتبار أن السعودية هي الحاجز وتتأمّر. انتظرت الرياض، على أمل أن تتطابق التزاماتها العلنية مع سياساتها الخفية. لكن نقد صبرها. كتب جريد: «هذا المال ليس بدافع الغيرة من المملكة، بل هو رشوة أميركية وخليجية على وجهها الحقيقي». وما كان يمكن تحمّله كان ضعفاً مكتشوّفاً للتنازل عن السلطة، مع طرح مقتربات الذي دُرس على يد قطار التحديث ←

تقارن بين سياسات أبوظبي وموقف الشارقة الأكثر تقليدية. شخصية سعودية بارزة أشادت عام 2021 بين دول «أوبك» + «شرعاً علينا بقيادة حاكم الشارقة، السلطان القاسمي، للتزامه بالثوابت العربية الإسلامية ومقاومته للتغريب» - وهو توبخ ضمني لنهج محمد بن زايد. كما كتب أحمد التويجري، مقالة بعنوان «الإمارات في قلوبنا»، وبدأت في تقويض المكاسب السياسية والعسكرية الإماراتية، ساعية إلى إعادة ترسیخ مكانتها كمركز القوة الرئيسية في الخليج.

ال�� على وقت العجالات  
كانون الثاني/يناير الماضي، صرّح وزير الخارجية السعودي، فيصل بن توجيهات ولد العهد الإمارتي محمد بن زايد. وشكلت الإمارات نموذجاً لمستقبل الرياض. ولكن بمجرد أن وطد الأمير السعودي سلطته، تحاول دور المتربّ. بدأت التوترات على تفتيت الإمارات من الداخل. وببدأ مع انسحاب الإمارات من اليمن عام 2019، وتصاعدت مع اختلاف النهج تجاه إيران وتركيا، وتحولت إلى

مودة إسكندر  
**(The cradle)**  
موقع «المهد»  
30 كانون الثاني/يناير 2026

ترجمة خاصة  
**أقلام عبد الملك مانع**

في العام 2016، قام ولد العهد السعودي آنذاك (حاكم المملكة الحالي)، محمد بن سلمان (مبس)، وولي عهد أبوظبي، محمد بن زايد (مبز)، برحلة صحراوية مشتركة - وهلقاء ينظر إليه على نطاق واسع باعتباره بداية تحالف سياسي بين الزعيمين الأكثر طموحاً في الخليج العربي. في السنوات اللاحقة، بني الاثنان رؤية مشتركة لجمع الانتفاضات، وإعادة تشكيل تحالفات المنطقة، والهيمنة على نظام ما بعد «الربيع العربي». اليوم، بات هذا التحالف على وشك الانهيار. ويخوض الأمiran صراعاً محتملاً على النفوذ الإقليمي، من اليمن إلى القرن الأفريقي.

والتقارير التلفزيونية إلى الإمارات اتهامات بالخيانة وزعزعة الاستقرار والعمل كحصان طروادة لـ«إسرائيل». كما ندد معلقون سعوديون بارزون بمخطلات أبوظلي الإقليمية. وشنّت حسابات على وسائل التواصل الاجتماعي مرتبطة بالديوان الملكي لتوسيعها المملكة: «سيكون الأمر أسوأ مما فعلناه مع قطر». كما نقل عنه قوله، في إشارة إلى الحظر الجوي والبحري المفروض على قطر في العام 2017. وفي الآونة الأخيرة، وتحديداً في 26 كانون الأول/ديسمبر 2022، عندما تهدّ ولد العهد السعودي محمد بن سلمان، في حدثه مع الصحفيين السعوديين، بالرغم على الإمارت لتقديرها هجمات منسقة. وكشفت التسريبات عن تورط الإمارترين في أعمال تخريب وتجسس وتلاعب طائفية في جميع أنحاء غرب آسيا وأفريقيا.

الرياض ترد بوادر تصاعد التوترات ظهرت في كانون الأول/ديسمبر 2022، عندما تهدّ ولد العهد السعودي محمد بن سلمان، في حدثه مع الصحفيين السعوديين، بالرغم على الإمارت لتقديرها هجمات منسقة. وكشفت التسريبات عن تورط الإمارترين في أعمال تخريب وتجسس وتلاعب طائفية في جميع أنحاء غرب آسيا وأفريقيا. وفي الآونة الأخيرة، وتحديداً في 26 كانون الثاني/يناير الماضي، صرّح وزير الخارجية السعودي، فيصل بن توجيهات ولد العهد الإمارتي محمد بن زايد. هناك اختلاف في وجهات النظر. لقد قررت الإمارات الآن الانسحاب من اليمن». وقد أعطى هذا التصرّف انطباعاً بأنه شرط أساسى لصلاح العلاقات، في رسالة بثت وكانتها إنذار رسمي. أطلقت آلة الإعلام في الرياض حملة إعلامية واسعة، إذ وجّهت المقالات



ضد السعودية، بهدف ردع الشركات عن مغادرة الإمارات. وقد أطلقت حملات علاقات عامة في الخارج لتسليط الضوء على الإخفاقات المزعومة في «رؤية 2030». كما أعرب حلفاء رئيسيون، مثل السيناتور الأميركي ليندسي غراهام، عن استيائهم من حملة الضغط التي تمارسها الرياض.

لكن ساحة المعركة قد تغيرت. «إسرائيل»، التي كانت تركز في السابق على توطيد العلاقات مع السعودية، تراجعت إلى راحة التطبيع الإماراتي. وترغب واشنطن في الحفاظ على توازن بين الطرفين؛ لكنها تتضرر بشكل متزايد إلى السعودية باعتبارها القوة التي لا غنى عنها، وإلى الإمارات باعتبارها المقاول الفرعى المنضبطة.

يتوقع النعmani تصعيداً في العمليات الإماراتية - «الإسرائيلية» التي تستهدف كلاً من اليمن والسعودية. ويشير إلى أن أبوظبي أعادت تفعيل تحالفها مع «إسرائيل» كضمانة أمنية، ويتجلى ذلك في وجودها في الجزر اليمنية وتنسيقها بشأن الممرات البحرية الاستراتيجية. ويضيف أن هذا دفع وزير الدفاع السعودي إلى التواصل مع المراكز والجمعيات اليهودية للحد من التفوذ الإماراتي داخل اللوبى اليهودي.

يخلص النعmani إلى أن الصراع من المرجح أن يستمر، لأنه لا يتمحور حول نزاعات تكتيكية مؤقتة، بل حول السيطرة على جنوب اليمن، والممرات البحرية الحيوية، وتوازن القوى الإقليمية.

#### خريطة القوة الجديدة في منطقة الخليج

لم تعد السعودية والإمارات شريكين استراتيجيين، بل أصبحتا خصميين يخوضان حرباً متوازية على جميع الجبهات: العسكرية والاقتصادية والإعلامية وال المؤسسية. تسعى الرياض إلى تقويض أسس وحدة الخليج، وإعادة تشكيل التحالفات وهيكل السلطة ببطء محسوب.

راهن ولـي العهد محمد بن سلمان على قدرة الرياض على الهيمنة على المنطقة بمفردها، دون شريك ثانوي في أبوظبي. ويتوقف نجاح هذه المجازفة على مدى استعداده للمضي قدماً، وعلى قدرة محمد بن زايد على تجاوز العاصفة التي تلوح في الأفق.

تسليك الرياض أربعة مسارات متوازية: اقتصادياً من خلال تحويل تدفقات رأس المال والاستثمار من دبي إلى العاصمة السعودية؛ سياسياً: من خلال إعادة تعريف مجلس التعاون الخليجي واستقطاب عُمان والكويت للحد من النفوذ الإماراتي؛ عسكرياً: من خلال فتح قنوات مباشرة مع جهات فاعلة مثل إيران وسوريا والحكومة التي يقودها أنصار الله في اليمن، متجاوزة الوسطاء المرتبطين بالإمارات؛ ورمزاً: من خلال تصوير السعودية كقائدة «لدولة كبيرة»، على عكس ما تصوره كنموذج «دولة صغيرة فعالة» لأبوظبي.

إذا بقيت المواجهة العسكرية والسياسية سرية إلى حد كبير، فإن الحرب الاقتصادية أصبحت علنية. فقد بدأت السعودية سحب رؤوس أموال هادئة ولكنها مدمرة من الإمارات، إذ سحبت 6.26 مليار دولار، وهو ما يمثل حصة كبيرة من الاستثمارات الأجنبية الإماراتية.

أمرت الشركات السعودية بنقل أعمالها، وتنشر حملات مقاطعة السياحة على موقع التواصل الاجتماعي. وبما أن السياح السعوديين يشكلون العمود الفقري للسياحة الإماراتية، إذ بلغ عددهم 1.9 مليون زائر في العام 2024، فإن أي انخفاض في هذا العدد سيوجه ضربة مباشرة لدبى وأبوظبي.

كما أن حركة التجارة تشهد تباطؤاً. وتتخذ الشركات متعددة الجنسيات تدابير احترازية، خشية أن تدفع الرياض إلى إقصاء الإمارات من التجارة الخليجية.

تهدف السياسة السعودية إلى إزاحة دبي عن مركزها المالي في الخليج، من خلال إعادة توجيه الاستثمار والتجارة ورأس المال إلى الرياض، ما يؤدي إلى تجريد الإمارات من دورها ك وسيط سلام. عصر «رؤية 2030».

#### خطة الإهارات المحددة

لا تستطيع أبوظبي مجاراة الرياض في القوة. فعمقها الاستراتيجي محدود، واقتصادها مكشوف. والأهم من ذلك أن قوتها تعتمد على الحماية الخارجية. لذا فهي تلجأ إلى أدوات مألوفة: الضغط السياسي، الإعلام، والتقاضي. تشير التسريبات إلى أن مسؤولين إماراتيين تعاقدوا مع مكاتب محاماة غربية للتهديد باتخاذ إجراءات قانونية

لموقع «المهد» بأن الرياض بدأت خطوات عملية لعزل أبوظبي عن الخليج، ويتجلى ذلك في هجوم علني شنه الأمين العام المساعد لمجلس التعاون الخليجي على سياسات الإمارات في اليمن والسودان والصومال، بالتوازي مع إلغاء الزيارتين الرسميتين اللتين كان من المقرر أن يقوم بهما محمد بن زايد إلى البحرين والكويت.

تشير المصادر إلى أن الهجوم العلني يعكس صراعاً متزايداً على السلطة داخل التحالف ضد أنصار الله، ويمثل اتجاهًا سعودياً تدريجياً للسيطرة على الملفات الإقليمية، وتقليل وجود العسكري الإسرائيلي، رغم التنسيق الأميركي المستمر لتجنب المواجهة المباشرة بين البلدين.

يرى محمد النعmani، أستاذ العلوم السياسية بجامعة عدن وعضو المكتب السياسي لـ«الحركة الثوري الجنوبي»، أن تصريحات وزارة الخارجية السعودية تعكس تصعيدها تدريجياً للضغط على الإمارات. ويقول إن هذا جزء من جهود الرياض لإنهاء النفوذ الإماراتي في المحافظات والجزر الجنوبية لليمن، حيث لا تزال أبوظبي تحافظ على وجودها من خلال نشر قوات عسكرية مباشرة وقوات محلية موالية لها.

يوضح النعmani أن السعودية تسعى لفرض معادلة سياسية جديدة في الجنوب لتحقيق أهداف طويلة الأمد عجزت عن تحقيقها سابقاً، وذلك بإدارة شؤون الجنوب من الرياض بدلاً من عدن، وتقديم نفسها ك وسيط سلام. ووفقاً له، كان «الحوار الجنوبي-

الجنوبي» المدعوم سعودياً يهدف في المقام الأول إلى القضاء على التفوذ الإماراتي. إلا أن الرياض تراجعت لاحقاً وأجلت المؤتمر، رافضة الوساطة الباكستانية أو الأمريكية أو الروسية التي كان من شأنها الحفاظ على دور إماراتي في الجنوب. وقد مثل هذا تحولاً في الصراع السعودي الإماراتي على جنوب اليمن، مع احتمال وقوع اعتقالات واغتيالات وعمليات قتل مستهدفة.

الرياض تحكم قضتها الاقتصادية بحسب الدكتور إبراهيم، فإن قطيبة محمد بن سلمان مع أبوظبي ليست رد فعل عاطفي، بل هي استراتيجية محسوبة لإعادة تموقع المملكة كمركز الثقل الوحيد في الخليج.

وقد أفادت مصادر سياسية يمنية مطلعة بقاعدة بربرة في الصومال، وهي عبارة عن أجهزة استشعار غاطسة لرصد البصمة الصوتية للسفن العابرة، ومعدات مراقبة مموهة على هيئة أجهزة أرصاد جوية مثبتة على قمة جبل مومني ورأس قطبينان. وتشير التقارير إلى أن هذه الأنظمة استخدمت لتنبع تحركات السفن البحرية لدول إقليمية، من بينها السعودية وتركيا وباكستان والصين.

ثمة موضوع آخر يتهم الإمارات بأنها معادية للإسلام: تمويل إغلاق المساجد، ودعم جماعات الضغط اليمينية المتطرفة الأوروبية، واستضافة ناشطين معادين للإسلام. وقد تم فضح شبكات إعلامية إماراتية لانتاجها محتوى معادياً للمسلمين، مع توافقها في الوقت نفسه مع الروايات والمصالح السياسية «الإسرائيلية».

#### المواجهة بدون موافقة

تنسم عملية الهجوم المضاد الإقليمية التي تشنها السعودية بالتنسيق والتوجه. ففي اليمن، وحدت القوات المتحالفية تحت قيادة سعودية، وأقصت الفصائل المدعومة من الإمارات.

هذا التغيير في الموقف أصبح ممكناً نتيجة قرار الرياض التصعيد. ففي ظل الإشراف المباشر لوزير الدفاع خالد بن سلمان، رفعت السعودية ملف اليمن إلى مرتبة الأولوية العسكرية. وشكلت لجنة عسكرية عليها لتوحيد عملية صنع القرار وإخضاع جميع التشكيلات المحلية المتحالفية للقيادة السعودية. إلى جانب ذلك، أطلقت الرياض حواراً سياسياً بين فصائل جنوب اليمن، مؤكدة بحزم أن وحدة البلد لن تمس. وقد أنهت هذه الخطوة فعلياً أي شراكة حقيقة مع أبوظبي.

وفي أفريقيا، دخلت في شراكة مع مصر والصومال لتفكيك الاتفاقيات الداعية الإماراتية، ومنع الشحنات العسكرية، وإعادة تشكيل التحالفات الإقليمية.

حتى مجلس التعاون الخليجي تحول إلى ساحة معركة، إذ تستغل الرياض نفوذها لعزل الإمارات دبلوماسياً. وقد ألغت خطط عقد حوار جنوب اليمن في الرياض تحت ضغط أمريكي للحفاظ على الدور الإماراتي؛ لكن السعودية وجدت طرقاً بديلة لكسب الولاءات المحلية ودفع أجندتها.

أفادت مصادر سياسية يمنية مطلعة

## مظاهرات حاشدة في سيدني ضد زيارة «هرتسوج»

## الروبوتات المفخخة تواصل نشاطها فائلاً عن طاعة

**19 شهيداً وجريحاً فلسطينياً في غزة بسيطران الاحتلال خلال 24 ساعة**

44 فلسطينياً، في وقت يحتاج فيه عشرات الآلاف من الجرحى لمغادرة فورية لإنقاذ حياتهم.

**أبو عبيدة: العدو لن يستطيع حماية عملائه من عدالة شعبنا**

من جانبه قال الناطق العسكري باسم كتائب القسام أبو عبيدة إن ما يقوم به العملاء المستعربون من أفعال دنيئة بحق أبناء فلسطين ومقاوميه الشرفاء في غزة، لا يعبر إلا عن تماه كامل مع الاحتلال، وتنفيذ لأجندهاته وتبدل للآذى وار معه.

وأضاف أن العملاء لا يسترجلون إلا في مناطق سيطرة الجيش الصهيوني وتحت حماية دباباته.

وأكّد أبو عبيدة أن المصير الأسود لأدوات الاحتلال بات قريباً، وإن عاقبتهم هي القتل والزوال الحتمي، و«لن يستطيع العدو حمايتهم من عدالة شعبنا».

**سيدني تنتفض ضد زيارة «هرتسوغ»**  
وبينما يمارس الاحتلال إجرامه في غزة، يواجه رئيسه سحاق هرتسوغ عاصفة من الرفض العالمي. ففي مدينة سيدني الأسترالية، تحولت زيارته إلى «حدث أمني» بامتياز. حيث استقرت السلطات آلاف العناصر من الشرطة لقمع الاحتجاجات ضد الزيارة. المنظمات الحقوقية الأسترالية وصفت الزيارة بأنها طعنة في خاصرة العدالة الدولية، مطالبة باعتقال هرتسوغ بتهمة التحرير على الإبادة الجماعية.

وأكدت مجموعة «العمل الفلسطيني» يوم أمس، في بيان لها أنه «سيتم تنظيم يوم احتجاج وطني، للمطالبة باعتقال هرتسوغ والتحقيق معه، والذي خلصت لجنة التحقيق التابعة للأمم المتحدة إلى أنه حرض على الإبادة الجماعية في غزة».

كما رفعت المجموعة دعوى قضائية أمام محكمة في  
سيدني، اعترافاً على القيود المفروضة على الاحتياجات  
المتوترة.



السكنية باستخدام «روبوتات مفخخة»، وهو سلاح تكتنلوجي فتاك يستخدم لتسوية المربعات السكنية بالأرض دون اكتراث بحياة من قد يعيش في منزل أو غرفة مجاورة. وتزامن ذلك مع توغل الآليات العسكرية في محيط شارع صيام ومنطقة المثلث. وسط تحليق مكثف للطيران الحربي على ارتفاعات منخفضة لبث الرعب في نفوس النازحين.

ولم تسلم المدارس، التي يفترض أنها مراكز إيواء آمنة، من هذا الجنون؛ إذ فتحت الدبابات الصهيونية نيران مدافعتها باتجاه مدرسة الفلاح شرق غزة، في رسالة واضحة بأن أحداً ليس بآمن، وأن المنظومة التعليمية والإغاثية مستهدفة بذات القدر الذي تستهدف به المقاومة.

العدوان في غزة ممتد من البر حتى البحر ليشمل سواحل القطاع؛ حيث أطلقت الزوارق الحربية نيران أسلحتها الرشاشة وقد أثارتها باتجاه مياه بحر خان يونس، ملاحة الصياديين في قوت يومهم، تزامناً مع غارات جوية استهدفت المنازل والشقة المبنية

على وقع الانفجارات المتتالية التي تهز أركان قطاع غزة، يواصل العدو الصهيوني كتابة فصل دموي جديد من فصول عداوته المستمر، دون أي اعتبار للتفاهمات التي تم التوصل إليها. ومن جديد أكدت الواقع الميدانية أن «التهديد» في القاموس الصهيوني ليست سوى غطاء لاستكمال مخططات التهجير والدمير المنهج، وسط عجز دولي مطبق عن كبح الجريمة الصهيونية.

وأعلنت وزارة الصحة الفلسطينية في غزة أمس وصول 5 شهداء و10 إصابات إلى مستشفيات قطاع غزة خلال الـ24 ساعة الماضية. ولكن الحقيقة خلف هذه الأرقام تبدو أكثر قتامة: إذ أكدت الوزارة أن هناك أعداداً غير معلومة من الضحايا لا تزال تحت

الركام وفي أزقة الشوارع، حيث تعجز طواقم الإسعاف والدفاع المدني عن انتشالهم بسبب الاستهداف الصهيوني المباشر لكل ما يتحرك.

وفي رفح، أعلن الاحتلال قتل أربعة مقاومين في اشتباك مسلح شرق المدينة، ليتخد من ذلك ذريعة لمواصلة القصف المدفعي الذي طال أيضاً المناطق الغربية لبيت لاهيا ومحيط مخيم البريج.

وبلغة الأرقام التي لا تكذب، سجلت الوزارة منذ إعلان وقف إطلاق النار المزعوم في 11 تشرين الأول / أكتوبر 2025، ارتفاع 581 شهيداً، لترتفع الحصيلة التراكمية منذ بداية «حرب الإبادة» في السابع من أكتوبر 2023 إلى رقم مرعب: 72 شهيداً، 661 جريحاً. هذه الأرقام الصادمة تحول القطاع إلى مقبرة كبيرة، وتضع خبراء العالم أمام اختبار أخلاقي سقط فيه منذ أيام بعيد.

**الإمدادات المفخخة تواصل نسف غزة**

بالتواري لم يتوقف العدو الصهيوني عن تنفيذ مخططات التدمير والنسف: ففي حي الزيتون جنوب شرقى مدينة غزة، نفذت قوات الاحتلال، عمليات نسف متعددة للمباني.

**لبنان.. الاحتلال يقتل 5 مدنيين بينهم طفل ويختطف مسؤولاً في «الجماعة الإسلامية»**

من جانبه، أدان حزب الله في بيان رسمي الاعتداءات الصهيونية المتصاعدة، واصفا اختطاف المسؤول في الجماعة الإسلامية «عطوي عطوي» والاعتداء على عائلته بـ«القرصنة والعدوان الخطير». وأكد الحزب أن استهداف المدنيين في يانوح وعيتا الشعب يعكس «الطبيعة الإجرامية» للاحتلال واستخفافه بالسيادة اللبنانية، محدرا من مرحلة جديدة من «التقلت والعربدة» التي تضع أبناء الجنوب تحت تهديد دائم. وطالب البيان الدولة اللبنانية بالخروج من «حالة الصمت والعجز» واتخاذ إجراءات رادعة وحازمة على كافة المستويات لحماية مواطنها، مشددا على أن الحل لا يمكن في الأقوال بل في التحرك الفوري لردع الاحتلال المنتصل من كل المؤذنات.

الشعب، بعد استهدافه برصاص القناص من موقع عسكري حدودي أثناء تواجده قرب مقر البلدية. ميدانياً، شهدت بلدة «الهبارية» في منطقة العقوب عملية قرصنة بحرية فجراً، حيث تسللت قوة صهيونية واختطفت المسؤول في «الجماعة الإسلامية» ورئيس البلدية السابق «عطوي عطوي» من منزله واقتادته إلى جهة مجهولة. وأكدت شهادات شهود العيان أن العملية تخللها اعتداء بالضرب على ذوي المختطف وترويع السكان. ونددت الفعاليات اللبنانيّة والجماعات الإسلامية بهذا «الإرهاب الرسمي»، معتبرة أن هذه الخروقات، التي تضاف إلى احتلال العدو الصهيوني لخمس تلال لبنانية، محاولة يائسة تهدف إلى دفع اللبنانيين لترك أرضهم.

2014

في تصعيد ميداني خطير يعصف باتفاق وقف إطلاق النار، نفذ العدو الصهيوني أمس الاثنين سلسلة اعتداءات دموية وعملية عدوانية بريّة في عمق الجنوب اللبناني، أسفرت عن ارتفاع شهداء مدنيين واحتطاف مسؤول محلي. واستهدفت غارة جوية غادرة مركبة مدنية في بلدة «يانوح» بقضاء صور، مما أدى إلى استشهاد أربعة أشخاص، بينهم طفل في الثالثة من عمره. ورغم إقرار الاحتلال «بسقوط مدنيين»، إلا أنه زعم استهداف القيادي في سلاح مدفعية حزب الله «أحمد على سلامي». وفي تزامن دموي، قتلت قوات الاحتلال مواطناً بدم بارد في بلدة عيتا



## الوباء الصامت في بيوت العمل

م. فؤاد أبو راس

تعرض «تسهيلها» عبر وساطة. تُغلق الأبواب ثم تفتحها لمن داخل الدائرة. ومع الزمن ينشأ اقتناع خطير داخل المؤسسة: الأمور لا تتمشى بالنظام، بل تتشي بالعلاقات. عندها يفشل المدير حتى لو كان مخلصاً ومؤهلاً لأنّه يدير مؤسسة تتبنى قاعدة تشغيل مخالفة لرسالته.

لها ترى الإدارة العامة الحديثة أن علاج المشكلة لا يبدأ بالشعارات ولا بالوعظ، بل ببناء حوكمة يومية تحاصر الشللية في أهم مصادر قوتها: الغموض، واحتكار المعلومة، وغياب المسائلة. عندما تعلن المعايير، وتُوثق القرارات، وتربط الترقيات والفرص بنتائج قابلة للتحقق، وتفتح قنوات تظلم آمنة، وتُطبق القواعد على الجميع دون استثناءات، تتراجع قدرة الشبكات غير الرسمية على التحكم في المؤسسة. الشفافية هنا لا تلمع الصورة، بل تفك الاحتقار الذي يغذى الشللية.

القضية في النهاية ليست أن يوجد مدير قوي أو ضعيف. القضية أن أي مدير، مهما كانت قدراته، سيصطدم بحدود صارمة إذا كانت المؤسسة تدار بعقلية الشلة لا بعقلية النظام. الإصلاح الحقيقي ينجح عندما يتحول النظام إلى مرجعية أعلى من العلاقات، وعندما يشعر الجميع أن العدالة ليست مزاجاً، وأن الطريق إلى التقدم لا يحتاج «ظهراً»، بل يحتاج عملاً يرى ويُقاس ويُكافأ. بهذه المعادلة فقط تستعيد المؤسسة قدرتها على الخدمة، ويستعيد المدير أدواته الحقيقة للقيادة.

ويمنع المسائلة، ويعيد توزيع الفرص داخل دائرة ضيقة... المدير، مهما كان قوياً، سيجد أن قدراته تعمل داخل مساحة محدودة ما لم يستعد المؤسسة من قبضة هذا المتنفس.

المعضلة الأكبر أن الشللية الفاسدة تمتلك سلاحاً يربك أفضل القادة: سلاح السمعة. إذا بدأ المدير بإجراءات تنظيمية عادلة، تبدأ ماكينة «التاويل» فوراً. يصبح الحزم قسوة، والشفافية استهدافاً، وتطبيق النظام «تصيداً للأخطاء»... تُنقل الكلمات من سياقها، وتُصنع الحكايات حول كل قرار، وتُستخدم العلاقات لتتوين الصورة أمام أصحاب التأثير. المدير هنا لا يحارب على مستوى العمل فقط، بل يحارب على مستوى سردية العمل: كيف يُرى؟ وكيف تفسّر قراراته؟

ثم تأتي المرحلة التي تسقط كثيراً من المديرين: مرحلة تفكك فريقه. الشللية الفاسدة تعرف أن المدير ينجح عبر فريق قوي، لذلك تعمل على إضعاف الفريق بطرق ناعمة: إبعاد الأكفاء عن الملفات الحساسة، زرع الشك بين الزملاء، تضييم الأخطاء الصغيرة، وخلق اصطدامات داخلية تجعل التعاون مكيناً. وعندما تكسر الثقة داخل الفريق، يتحول المدير إلى شخص يطارد التفاصيل بدل أن يقود التغيير. في الإدارة الحديثة، هذه هي لحظة الانهيار الصامت: المدير يصبح مدير أزمات يومية، لا قائد إصلاح. الأخر أن الشللية الفاسدة تستهلك وقت المؤسسة ووقت الناس، ثم تقدم نفسها كحل. تعتقد الإجراءات ثم

أي مدير يدخل مؤسسة وهو يحمل خبرة ورؤية وخطة، يظن أن المعركة الأساسية ستكون في تحسين الأداء وتطوير الإجراءات، ثم يكتشف سريعاً أن هناك معركة أسبق وأقسى: معركة «النظام غير الرسمي» الذي يعمل تحت السطح. هذا النظام لا يظهر في الهيكل التنظيمي، ولا يذكر في محاضر الاجتماعات: لكنه حاضر في كل قرار تقريباً. هنا تبدأ الشللية الفاسدة: شبكات مصالح تتبادل الحماية، وتوزع النفوذ، وتعيد صياغة الواقع اليومي للمؤسسة وفق قواعدها الخاصة.

ال PLL الشللية الفاسدة لا تهزم بسهولة؛ لأنها لا تقف في وجه المدير مباشرة. تعمل بالهمس لا بالصوت العالي، وبالتأخير لا بالرฟض، وبالتسريب لا بالإعلان. تظهر للمدير موافقة في الاجتماعات، ثم تُفرغ قراراته من معناها في التنفيذ. تمنح وعداً جميلة، ثم تخلق مبررات لا تنتهي: «الوقت غير مناسب»، «الميزانية غير جاهزة»، «الجهة الفلانية لم ترد»، «الموظفوون غير متوازنون»... ومع كل دورة من هذا الاستنزاف، يجد المدير نفسه أمام حقيقة مؤلمة: القرار في الورق شيء، والقرار في الواقع شيء آخر.

علوم الإدارة العامة تفسر ذلك عبر فكرة بسيطة: المدير لا يدير المؤسسة وحده، بل يدير شبكة قوى. عندما تتضخم الشبكات غير الرسمية، يصبح جزء من المؤسسة «محضناً ضد التغيير؛ لأن التغيير خطأ، بل لأن التغيير يهدى مصالح متراكمة. الشللية هنا تتحول إلى جهاز مقاومة للتطوير: يحمي امتيازات،

## فضول تعزى

بعد منكراً!

أول مقدم رمضان تنشط دعوات تبدع بعض المناشط العبادية. هي دعوات لا أصل لها فيما يبدو، إلا الفراغ التقليد. والسؤال: ما هو البديل عن صلاة التراويح؟ الجواب: المسلسلات العارية وفراغ يقسى القلب ويفrisk المشكلات!

هناك أناس، وبذوق من ادعاء - مجرد ادعاء، لا يجيدون إلا التعامل: هذا يجوز وهذا لا يجوز... ! ويصدر عن هذا الادعاء خصومات وعداوات!

إن الإجماع يقرر أن التراويح سنة، ووحدة المسلمين فريضة، فإذا كانت السنة تسبب القطيعة فتركها أولى. كما نصلي التراويح 20 ركعة، فاختصرها بعضهم إلى 8 ركعات، وبعدهم يجعل من رمضان إعلاء الروح وخفض شهواتجسد، يصير فيه المسلم شبيهاً بملائكة الله، فيصفو ويحلق في رحاب السماءات يكاد يطير، تشفف له المعاني وتتهذب له اللغة ويلتحق بأسباب السماوات فيطلع على ما أعدد الله له من مجالس القرب وروحانية الوصول وعذب اللقاء مع أقدس الملكوت وعقب الصفاء... في رمضان يؤثر المسلم أخيه على نفسه ولو كان به خاصة، يعطي أخيه من مال الله من غير من ولا أذى، ويتفرد المسؤولون مواطنיהם الذين كتب عليهم التقدير في الرزق، فيعالج المريض، ويطعم القانع والمعتر، ويامن الخائف، وتسامح الحكومة المذنبين وبعض الخطائين ويقال لهم: اذهبوا فأنتم الطلاقاء.



## الهيمنة هي العدو

\*روبير بشعلاني

الأزمات وعن الصعوبات الحياتية هو النهب الخارجي للموارد ومنها عن الداخل، وليس سوء الحكومة كما تقنعنا النخب التي لا تزيد أن ترى الهيمنة.

من المفید أن تتولى قرابة واحدة ممانعة الهيمنة: لكن الأفید أن تقوم أغلبية القرابات بمغالبتها. وهذا أمر ممکن إن إذا امتنعنا عن تأجيج الصراعات الثانوية في الداخل التابع. فايا كان المنتصر ستكون البلاد تابعة بنیویا للهيمنة.

يكفي أن نحاول إصلاح الكيان، أي الجزء بدل الكل، حتى نعمق الأزمة ونضعف الأمان الوطني والاستقلال الاقتصادي. ناهيك عن أن حكم قرابة، أيًا تكون، سوف يتميز باحتكار «المغانم» ومنها عن البقية كما نعلم، ما يزيد من الشروخات الثانية ويعمقها.

إذن، الهيمنة هي العدو، والجسم الاجتماعي المحلي هو النقيس، وليس النخب التي «تخترق» الطوائف.

\*كاتب لبناني

الهيمنة، التي ترفض أن تجري تحويلات في أنماط معاشات الأطراف، وبالتالي تحافظ على البنية الاجتماعية السابقة.

في هذه التشكيلة هناك تاجر وهناك منهوب، والعلاقة بينهما علاقة تناقض مصالح طبعاً.

فالتناقض ليس بين الناخب المركزي وبين نخب الأطراف التي تعيش بفضل الرابط هذا: أي الهيمنة.

إذن، البنية الاجتماعية القديمة هي صاحبة المصلحة في مجاهدة عملية النهب، وهي الطرف النقيس للطرف الآخر المسيطر.

إن رؤية القرابات بعين النخب واعتبارها عائقاً أمام التحرر الوطني هو خطأمنهجي في قراءة العلاقة بين الرأسمالية وخارجها.

طبعاً، هنا من الواجب عدم فتح المعارك الداخلية القديمة لهذه القرابات ودفعها نحو الفتنة، بل دفعها نحو مواجهة النهب ومنع الدولة ومنع التقدم وبناء الاقتصاد. فالمسؤول عن

القوى الاجتماعية التي يتركب منها المجتمع يأتي فهمها بعد تحديد التشكيلة الاجتماعية التي نعيش فيها. فالاجتماع ليس ولد أي كتاب أو منهج مسبق الصنع، بل هو نتيجة لنمو المعالش المسيطر في تشكيلة اجتماعية معينة.

أما القول بأننا كلنا في الكون واحد فيعني أننا كلنا أوروبا، بمعنى أن التاريخ واحد والأورومركزية تجمعنا.

وبما أن الرأسمالية الغربية هيمنت على تاريخ البشرية، اعتبر البعض أن بلادنا قد أصبحت أوروبية وما يصح على أوروبا يصح على كل تشكيلات الأرض.

غير أن التشكيلة الاجتماعية التي نعيش تتألف من مركز وأطراف. المركز يحتكر كل ثروات الأرض ويعيش بفضلها تطوراً وازدهاراً. أما الأطراف فتم ربطها بالغرب لكي تكون مصدر موارده المجاني أو شبه المجاني.

وبالتالي فالمركز لا يريد أن يبني داخله في خارجه. فخارجه مصدر نهب وليس مركزاً مثله. ومن هنا فإن الرابط يتم بواسطة

من صناع إلى مكسيكي وسيتي

# عمار وعمر العنسى ينطلقان بمرحلة دراجات هوائية إلى مونديال 2026



خلالها الشقيقان مسافة تقدر بنحو 8200 كيلومتر عابرين حدود 11 دولة.

حيث يؤكد عماد وعمر أن هذه المسافات الطويلة ليست مجرد طريق بري بل هي جسر لحمل أحلام اليمنيين وإيصال صوتهم للعالم ورفع علم البلاد في أكبر ظاهرة كروية دولية.

الجدير بالذكر أن هذه الرحلة تعتبر الثانية بعد الرحلة الأولى التي نفذها براً عبر دراجتيهما الهوائيتين ولمسافة تصل إلى 2000 كيلومتر لحضور كأس العالم في دولة قطر العام 2022م.



ودشن الشقيقان العنسى الرحلة صوب الغرس الكروي العالمي (مونديال 2026)، بحفل جرى عصر أمس في "كوفي حراز" الجهة الداعمة والراعية لهذه الرحلة مع شركة دكان العالمية للدراجات الهوائية. بحضور جمع من أهل وأصدقاء وجماهير حضرت لوداع المغامرين عماد وعمر العنسى.

ومن المقرر أن تستمر هذه الرحلة التاريخية قرابة أربعة أشهر سيقطع بالسماح بدخول الدولتين.

والجر وإنيسا وسويسرا وإيطاليا وصولاً إلى فرنسا. ومن ثم الرحلة جواً إلى العاصمة المكسيكية لحضور حفل افتتاح نهائيات كأس العالم 2026".

وأكدا أن كافة تجهيزات المرور عبر البلدان قد جهز لها، ومؤكدين أنها سيكونان متواجدان في افتتاح نهائيات كأس العالم المقبلة في المكسيك، متمنيين بالوقت ذاته حضور فعاليات مونديال كرة القدم في الولايات المتحدة وكندا في حال حصولها على الفيفا الخاصة.

أنطلق الشقيقان عماد وعمر العنسى لخوض مغامرة رياضية غير مسبوقة تحت شعار «من موطن البن إلى العالم» بدأ من صناع وصولاً إلى المكسيك لحضور فعاليات كأس العالم 2026، الذي تستضيفه بشكل مشترك المكسيك والولايات المتحدة وكندا، من الفترة 11 يونيو إلى 19 يوليو القادمين.

وفي رددهما على سؤال صحيفة "لا" عن مسار الرحلة وتجهيزات تصاريح المرور عبر الدول التي سيمزان فيها، وإذا كانت المكسيك فقط الوحيدة التي سيحضران فيها مباريات كأس العالم 2006، أفاد عماد وعمر وفهد العنسى: "الانطلاق اليوم تبدأ من صناع، مروراً بالملكة العربية السعودية ثم الأردن وسوريا وتركيا وبلغاريا ورومانيا

## مدرب نادي الأهلي الحديدة محمد عايش : جئت لتصحيح المسار وإعادة بناء الكيان الأهلاوي



للموهوبين والبدء بإعدادهم بدinya وفنينا ورفع مستوىهم الخططي، وخلال فترة وجيزة سيتم تحويل الفريق الأول بما يرضي طموحات جماهير النادي الأهلي الساحلي". وأضاف أن هناك استعداداً كاماً من إدارة النادي ممثلة بالأمين العام اللواء محمد القادري، للعمل بكل الإمكانيات المتاحة لتوفير متطلبات الفريق رغم شح الموارد والإمكانات المادية، مؤكداً وجود وعد جادة لدعم المرحلة القادمة، وشدد على أهمية عدم استباق الأحداث والوقوف صفاً واحداً خلف إدارة النادي.

واختتم عايش حديثه بالتأكيد على أن الأهلي الحديدة نادٍ كبير يقاعدته الجماهيرية العريضة، مشيراً إلى أن النادي يمر بظروفه، يموت، مستمراً تجربته السابقة مع الأهلي منذ عام 2007. وأخيراً تدربه للفريق الأول في دوري الدرجة الثانية قبل توقف النشاط الرياضي في 2016، مؤكداً أن أولى بصماته الفنية ستكون ببناء فريق من شباب وأبناء النادي القادرين على تحقيق نتائج إيجابية، داعياً إلى التكاتف والصبر لإنجاح البرنامج التدريبي وعودة النادي إلى المنافسة.

## طارق الأسلمي

أكدا مدرب نادي الأهلي الحديدة، محمد عايش، أن عودته لقيادة الدفة الفنية للنادي في هذا التوقيت الحرج ليست مجرد استجابة للعاطفة، بل هي مهمة إنقاذ تهدّف إلى انتشال القلعة الساحلية من وضعها الراهن بعد الهبوط للدرجة الثالثة، وإعادة بناء الكيان وفق رؤية فنية شاملة تبدأ من القواعد.

وقال الكابتن محمد عايش في تصريح لصحيفة "لا": "عودتي لنادي الأهلي جاءت عقب توافق الأمين العام اللواء محمد القادري معى، وقد بنيت قراري على أساس منحى الصالحيات الكاملة كمدرب فني ومحترف على قطاع الشباب والناشئين مع الالتزام بتوفير متطلبات المرحلة الحالية. ولا

الموهوبين من أبناء المحافظة، لإعدادهم بالشكل الأمثل وبناء فريق قوي يحقق الأهداف المنشودة. نحن الآن في مرحلة بناء وتنظيم، ونسعي لتفعيل الصورة السابقة للفريق من خلال عمل فني يرتكز على خطط وأهداف واضحة وأسس علمية تضمن تحقيق النتائج خلال الفترة المحددة".

وحول انطباعه الأول بعد استلام مهمته، أوضح المدرب محمد عايش: "عند حضوري لأول حصة تدريبية، وجدت للأسف أن معظم اللاعبين ما زالت أعمارهم صغيرة، ولا يوجد قوام متكامل لتدريب فريق الزرانيق عن ملامح المرحلة المقبلة قائلًا: "هناك برنامج تدريبي متكامل سينظم عملية اختيار واستقطاب اللاعبين خطة عاجلة لفتح باب الاستقطاب



## تنفيذ القوى البشرية لكأس بطولة الشعيب الثالثة للوحدات الأمنية

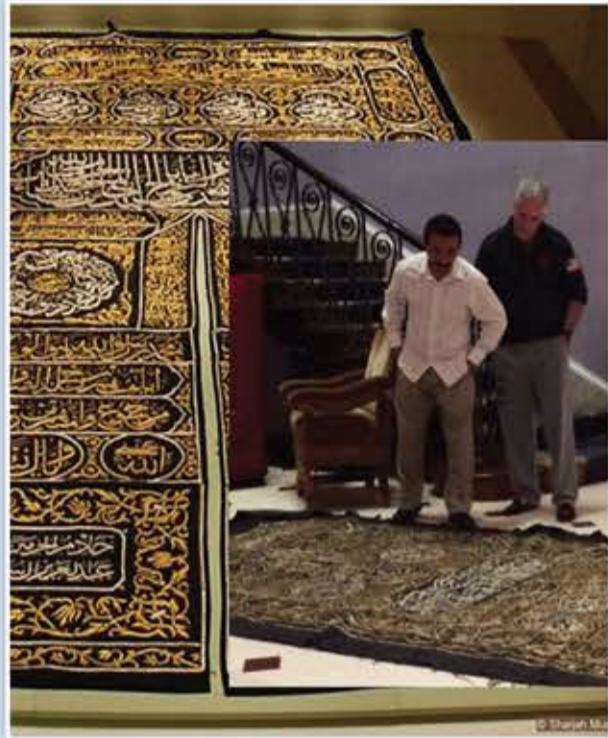
صورة / فضل الذبحاني  
تصوير / عبدالعزيز الوصابي

بحضور القائم بأعمال رئيس الوزراء القاضي العالمة محمد مفتاح ونائب وزير الداخلية عبدالمجيد المرتضى، ووكيل الوزارة لقطاع الشؤون المالية والإدارية وقطاع الأمن والشرطة على سالم الصيفي وأحمد على جعفر، اختتمت أمس، بطولة الشهيد القائد للوحدات الأمنية لكرة القدم والتي نظمتها الإدارة العامة لاتحاد الشرطة الرياضي على مدار عشرة أيام بمشاركة 23 فريقاً من وحدات وزارة الداخلية.

وتمكن فريق القوى البشرية من الظفر باللقب بفوزه على فريق المنشآت بضربات الترجيح (2/3) بعد تعادل الفريقين بالوقت الأصلي (3/3).

وعقب مباراة النهائي، الذي شهد استعراض فرق الوحدات الأمنية المشاركة بالبطولة واستعراضها فنياً للاعبين التايكوندو، قام كبار الضيوف، بتوقيع فريق القوى البشرية بكأس المركز الثالث، وفريق المنشآت بكأس الوصيف، وفريق التموين والإمداد بكأس المركز الثاني، وتقديم الأفضلية: هداف البطولة بكأس الفريق المثالي، وتقديم الأفضلية: هداف البطولة حسن عز الدين بـ 11 هدفاً من فريق التموين والإمداد، وأحسن لاعب بالبطولة سليمان داود من فريق المنشآت، وأحسن حارس بالبطولة سلطان مهدي من فريق التموين والإمداد.

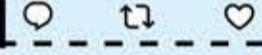




لقد أهدي أحفاد مرخان ستارة باب الكعبة المشرفة للبيدو فيلي الصهيوني المجرم، ليجعلها سجادة في قصره! #إبستين



Ali Hassan Mourad

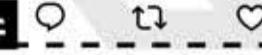


لا يستهين أحد بفضائح إبستين (Epstein) أو بالقراءة الأخرى «إبشتاين»، ستدمر المدينة الغربية وتفضح الصهيونية العالمية، وستتسبب بصراعات غربية-غربية لا تنتهي إلا بزوالهم: فالشعوب الغربية تعرفت على هؤلاء الساقطين الذين ضحكوا عليهم 70-80 سنة باسم الحرية، والديمقراطية، والعدالة الاجتماعية والترف الزائف والرفاهية الهاابطة، تاهيك عن يقظة سائر شعوب العالم الأخرى.

لكل ظالم نهاية، والأيام دول، ودوم الحال من المحال، وتدبر الله وسفن الكون ونواتيه تدفعهم إلى الهاوية، وكأنهم على شفا جرف هار ينهار بهم اليوم أو غداً، وإن غداً لتأخره قريب!



عادل حنيف داود



يخربنا تاريخ الإمبراطوريات (دول عظمى) أن تغولها في الحروب، وسعيها الدائم لتوسيع دائرة هيمنتها العسكرية، وإصرارها على التصادم مع الشعوب التي تقاوم هيمنتها دفاعاً عن أوطانها أو عقائدها، في الأخير يؤدي إلى استنزاف القدرات المالية والعسكرية لهذه الإمبراطوريات، وإلى إشعال داخلها بخلافات واضطرابات وأزمات وحروب، وحينها تعجز قوتها مركزها عن تحمل ثقل أطراها المتراصة، وتستنزف قوتها العسكرية في حروب دائمة، وينشغل داخلها في اطفاء النيران الأهلية المشتعلة، وفي الأخير تنهار الإمبراطورية!



#السن\_التاريخية



البقرة الحلوة لن تتوقف عن النزف حتى آخر قطرة؛ فواشنطن اعتادت على التريليونات من الرياضن، وبدونها لا يساوي عرش ابن سلمان ساعة واحدة. ترامب قالها بوضوح: «السعودية بلا حماية أمريكية لن تصمد أسبوعاً». الحقيقة أن العرش قائم بفضل واشنطن، بينما الرياض تكتفي بدورة البقرة التي تحلب بلا نهاية!



لطف الفتاحي



**أحمد الصالح**  
وزيراً للدولة

فهموني! أحمد الصالح الذي بيقول إنه مش يمني، كيف بايحل على أن يحافظ على «سيادة اليمن ووحدة أراضيه، وأن يرعى مصالح الشعب رعاية كاملة»؟! بيني وبينكم، القسم من أوله إلى آخره كذب، كيف يحافظون على سيادة اليمن وهم بالرياض، والحاكم السعودي في عدن؟!



مجدي عبد عقبة



## قطر: وصول قاذفات B-52 الأمريكية إلى قاعدة العديد

تعزيز أمريكي في الخليج في ظل التوتر الأمني والمفاوضات السياسية مع إيران، حيث هبطت قاذفات أمريكا من نوع (B-52) الثقيلة في قاعدة العديد الجوية في قطر. يبدو أن قطر لم تستند من الدرس، كما يبدو أنها اختارت الدمار على السلامة!



محمد أحمد البختي



طائرتان بي- 52 تصلان قطر



عرب VS

امتدت نحو ثلاثة سنوات!

وثائق الملياردير الأمريكي جيفري إبستين تظهر تمعنه بعلاقة وطيدة مع الدبلوماسية الإماراتية هند العويس، التي كانت تعمل كمستشاره في بعثة بلادها بمقر الأمم المتحدة في نيويورك، والتقت العويس بإبستين عدة مرات في الفترة بين 2010 - 2012 في منزله بنيويورك، امتدت نحو ثلاثة سنوات.

ولم تقتصر الزيارات على هند وحدها، بل شملت في بعض الأحيان شقيقها «هالة العويس»، حيث تحدثت عنها في إحدى المراسلات قائلة: «أختي هنا. أريدها أن تتعرف عليك.. أخبرني متى؟ قبلاتي!»



محمد الصوفي



طبعاً ما ينشر على منصة «فيسبوك» مجرد تعليقات ساخرة على جرائم فاضحة! الرابع الحقيقي موجود على منصة (X).

أحد تعليقات الأجانب التي لفتت انتباхи قال: «مارأينا في سوريا والعراق من قتل كان يحدث باسم الله من أجل الحكم والسلطة وهذا سلوك بشري متواتر منذ الأزل، ولكن ماحدث في جزيرة إبستين من أكل للبشر وتحرش بالأطفال وغيرها من الأفعال المشينة كانت من أجل ماذا؟!».



سؤال يختصر كل شيء!



محمد الشهاري

# 7 قتلى وجرحى بتفجير قنبلة بمقيل في جبل حبشي



النزاع، وقد دخل طرفاً في الخلاف، ما أدى إلى تصاعد الأحداث بوجوده. وذكرت المصادر أن هذا الشخص قام بمحاجمة ديوان أحد أطراف القضية، وألقى القنبلة وسط جمع من المواطنين المتواجدين في المجلس، مما تسبب في سقوط ضحايا من أبناء القرية.

محافظة تعز.

وقالت مصادر محلية إن الحادثة وقعت أمس الأول، نتيجة خلافات مستمرة منذ عامين على قطعة أرض بين جارين في المنطقة. وأضافت المصادر أن الشخص الذي ألقى القنبلة ينحدر من قرية أخرى، وهو متزوج من أحد أطراف

**تعز**

قتل شخصان وأصيب خمسة آخرون بقيام مسلح بتفجير قنبلة يدوية داخل مجلس مقيل بمنطقةبني بكارى في مديرية جبل حبشي الخاضعة لسيطرة المرتزقة، غرب

الثلاثاء

شباط/فبراير 2026 1447هـ

العدد 1804

nojournalism@gmail.com



لقد أنزلني الدهر،  
ثم أنزلني،  
ثم أنزلني...  
حتى قيل: علي و معاوية؟

الإمام علي بن أبي طالب  
(عليه السلام)



رئيس التحرير

صلاح الداكر



ابراهيم الحكيم

## دهدهة!!

يتوقع أن يلتقي المتعوسر تراث بخائب الرجاء نتنياهو غدا الأربعاء في عاصمة إمبراطورية الشر والانحلال الأخلاقي واشنطن. سيعمل الفتن على دهدهة تراث لمغامرة الحرب على إيران، وبوضع أمريكا على المحك.

فعليا، خطة الحرب المؤجلة منذ عقود على إيران، سقطت بإسقاط طهران ذريعتها. احتواء طهران الاحتجاجات بكشفها خلايا المخابرات الأمريكية و«الإسرائيلية» للتمرد المسلح؛ أسقط ذريعة «التدخل العسكري لإنقاذ الشعب الإيراني».

ذلك رهان أمريكا والكيان الصهيوني على تجربة الجولة الأولى للحرب في يونيو: فشل أيضا، لأن طهران كانت قد استفادت من التجربة، وبجانب تمكنتها سريعا من السيطرة على الوضع داخليا، نفذت مراجعة شاملة، أمنية وعسكرية...

## إيسابيني دليل مسلسل إلهيات



**رصد**

وبينما لا تشير الوثائق إلى أن إبسبن لعب دوراً في حصولها على منصبها في الأمم المتحدة، فإن التوقيت ومستوى الوصول يثيران تساؤلات حول التقدم الوظيفي وشبكات النخبة داخل المؤسسات الدولية.

وقد شغلت العويس لاحقاً منصب مستشاره في البعثة الدائمة لدولة الإمارات لدى الأمم المتحدة، وتشغل حالياً رئاسة اللجنة الدائمة لحقوق الإنسان في الإمارات.

من جهتها قالت وزارة الخارجية النرويجية، الأحد، إن السفيرة النرويجية لدى العراق والأردن، مونا يول ستستقيل من منصبها بسبب «خطأ جسيم في التقدير» على خلفية علاقاتها بجيفرى إبسبن.

كشفت رسائل بريد الكتروني نشرت ضمن ملفات إبسبن عن تواصل متكرر بين الدبلوماسية الإماراتية هند العويس والمجرم الجنسي المدان جيفرى إبسبن خلال عامي 2011 و2012.

وتنظر الرسائل أن العويس رتبت لقاءات لإبسبن معها ومع شقيقها، وذلك قبل أشهر من تعيينها مستشاراً أولى لمكتب رئيس دولة الإمارات لدى الأمم المتحدة في عام 2015.

كما تظهر مفكرة إبسبن ورسائله اجتماعات حضورية وتنسقاً متكرراً مع العويس، بما في ذلك تعليقات حول تقديم شقيقها إليها.



نجيب المنصور

اليوم ١٥

من  
الاعتقال



المربي  
الحال  
العراسي